

## КОЛОНКА РЕДАКТОРА

### В добрый путь!

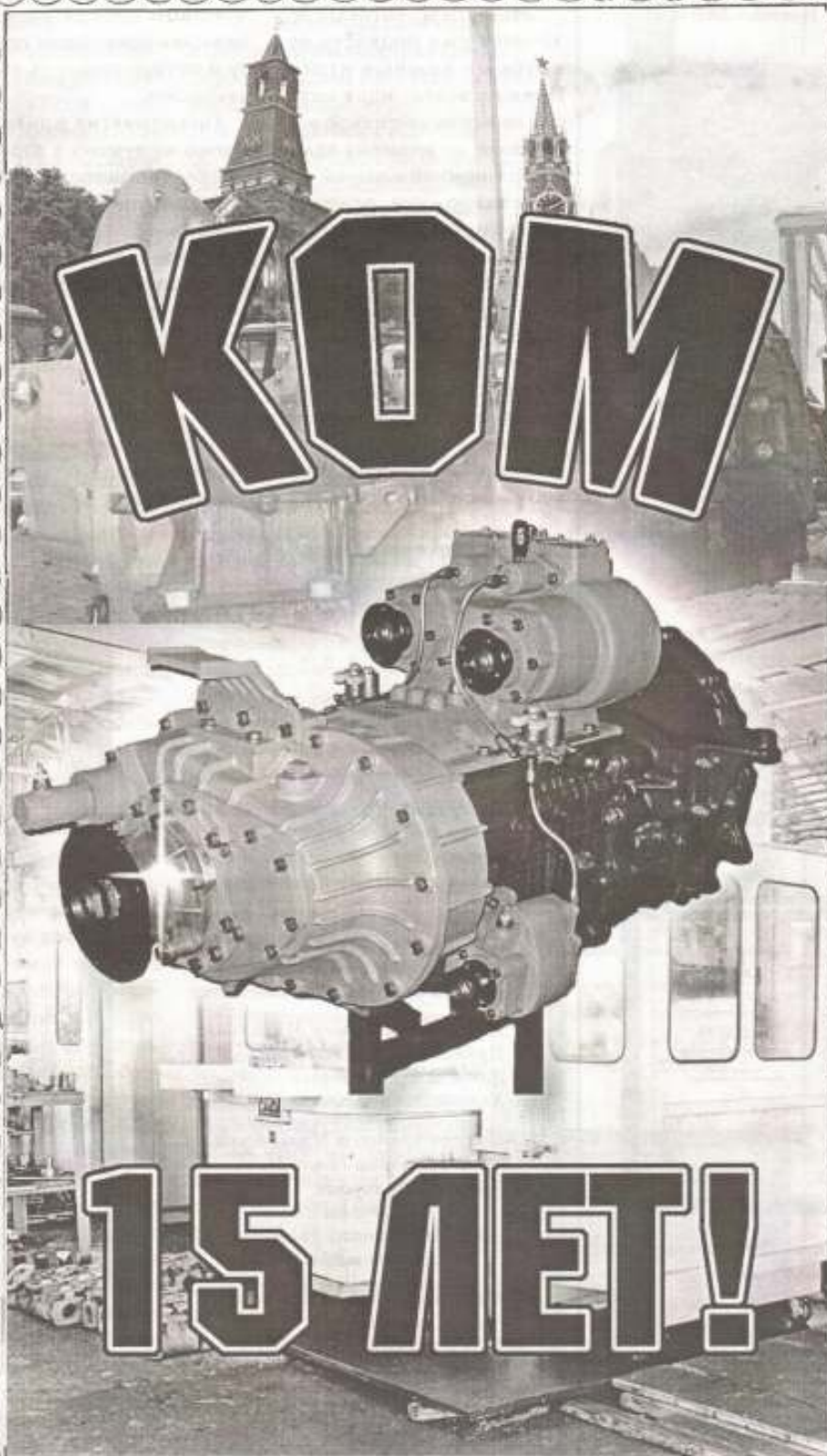
Уважаемые читатели, день 15-летия славного предприятия «КОМ» — это не только юбилейная дата. Это ещё и день рождения собственной корпоративной газеты «КОМ-партия». Есть в этом названии и доля ностальгии, и доля иронии. Коллектив группы компаний «КОМ» — союз единомышленников, воодушевленных общей целью, а, значит, — «КОМ-партия». Пилотный номер этого нового издания вы держите в своих руках.

Собственная газета — признак зрелости предприятия.

Мы живём с вами в информационном обществе, где успех в любой сфере деятельности — производстве, бизнесе, политике, культуре — определяется своевременностью и полнотой информации, которой вы владеете. Демократические принципы управления коллективом предполагают, наряду с безусловным соблюдением служебной дисциплины, также и коллегиальность при выработке решений, изучение предложений, настроений, мнений всех участников производственного процесса.

В газете «КОМ-партия» работники предприятия будут высказываться по всем волнующим их вопросам. Мы также станем публиковать воспоминания ветеранов коллектива, обсуждать насущные вопросы производственной и социальной жизни, рассказывать о достижениях комовцев не только в труде, но и в спорте, культурных начинаниях и конечно — об их умении отдыхать. Газета будет такой, какой захотят её видеть заинтересованные и неравнодушные читатели.

Евг. КОБЛЕВ



## НАШИ НАГРАДЫ:



Всероссийский конкурс  
«1000 лучших предприятий и  
организаций России XXI века».  
11 октября 2000 года



Всероссийский конкурс  
«100 лучших предприятий и  
организаций машиностроения  
России XXI века». Диплом  
за высокоэффективную деятельность  
по развитию машиностроения  
(по итогам работы  
в 2000 году).  
27 марта 2001 года.



Российская общественная комиссия  
по присуждению национальной  
премии «Петра I». Диплом лучшего  
менеджера России.  
Награждается: Маньковский  
Василий Владимирович, директор  
ООО «КОМ», Татарстан.  
16 апреля 2002 года.

# ВОПЛОЩЕННЫЕ ЗАМЫСЛЫ

## Дорогие друзья!

Сегодня мы отмечаем  
знаменательное для всего  
коллектива событие: испол-  
нилось 15 лет со дня осно-  
вания предприятия «КОМ».

Это рубеж, который по-  
зволяет уже подвести не-  
которые важные итоги.  
Прежде всего, идея кото-  
рая не могла найти своё воп-  
лощение во времена адми-  
нистративно-командной мо-  
дели экономики, доказала  
свою востребованность в  
новейшие времена. Она  
обрела плоть и судьбу в  
виде нашего с вами родно-  
го предприятия «КОМ».

От почти не подкреплён-  
ного ресурсами энтузиазма  
основателей производства,  
стартовав в будущее в об-  
становке поразившего стра-  
ну кризиса, мы с вами пре-

одолели все трудности ро-  
ста, все препятствия на пути  
становления. И сегодня мо-  
жем с гордостью сказать,  
что славный юбилей своей  
деятельности встречаем с  
чувством победителей, на  
практике доказавших право-  
ту и осуществимость своих  
замыслов.

Предприятие признано  
одним из лучших в отрасли  
отечественного машино-  
строения, оно удостоено во  
Франции Золотой медали  
Ассоциации содействия про-  
мышленности. Всё это и  
многое другое свидетель-  
ствует о престиже и автор-  
итете нашей продукции и  
торговой марки, но главное  
— об умении каждого ра-  
ботника коллектива безукор-  
изненно выполнять порученное дело.



Вы, дорогие друзья, —  
наш главный и бесценный ка-  
питал. Позвольте же от всей  
души поздравить вас с боль-  
шим корпоративным праздни-  
ком, пожелать вам и членам  
ваших семей крепкого здо-  
ровья, счастья, любви, благо-  
получия и оптимизма.

Коллектив ООО «КОМ»  
— это одна большая и друж-  
ная семья. Пусть будет так  
и впредь!

Спасибо вам!

**В. В. МАНЬКОВСКИЙ,**  
Председатель Совета  
директоров

## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

\*\*\*

*Передо мною чистый лист,  
Осенний воздух тоже чист.  
В такую царскую пору  
Поздравить всех коллег хочу —*

*Поздравить с Днем рождения КОМА!  
О, эта фирма всем знакома!  
Москва, Торжок, Иваново —  
Закажут КОМ внепланово.*

*Мы честь свою сумеем отстоять —  
Нас конкурентам не догнать.  
Куда с Тяжами им тягаться,  
Пора на милость нам отдаться.*

*И пусть нам скажет Михалков:  
Прожили дружно вы 15 годков.  
Дают за КОМы молоко  
Хотя работать нелегко.*

*И пусть напишет Маяковский,  
С ним повторит Роман Маньковский:  
— Что такое хорошо  
и что такое плохо?  
— В КОМ работать хорошо,  
Не работать — плохо.*

*Народ весь радостный пошел  
И решили люди:  
КОМы делать — хорошо,  
Мы работать будем!*

Отдел кадров, приемная

## С ПРАЗДНИКОМ!

*Такого нету амулета,  
Чтобы работу нам давал,  
Судьбу благодари за это,  
Что круто ты на «КОМ» попал.*

*Такого нету амулета,  
Чтоб от любви к тортам спасал.  
На приз рассчитывая этот,  
Я поздравленья написал.*

*Такого нету амулета,  
Чтобы он премии давал,  
В заветный список, верю в это,  
Ты попал и я попал.*

*На юный возраст не взирая,  
Уже крутой наш ООО «КОМ».  
И будет офис — лучший в мире,  
Похоже, есть такой симптом!*

*Такого нету амулета,  
Чтобы от праздников спасал,  
Здоровья всем! Благополучья!  
Стабильных денег и б желая!*

Коллектив  
конструкторского  
отдела

## НОВЫЕ ВЕРШИНЫ...

В ходе своего становления и развития Малое предприятие «КОМ» преобразовалось в Общество с ограниченной ответственностью, а сегодня все чаще его называют Группой компаний «КОМ». Что стоит за структурными изменениями организации, какие ее перспективы! Об этом рассказал нашему корреспонденту генеральный директор ООО «КОМ» Р. В. МАНЬКОВСКИЙ.

— Роман Васильевич, из истории компании мы знаем, что она начиналась с так называемого «аутсорсинга», когда практически все работы проводились на стороне по договорам с подрядчиками. Сегодня компания — это самостоятельное предприятие. Что дальше?

— Действительно, предприятие создавалось буквально на пустом месте. Не было ничего — ни денег, ни оборудования. Но взносы участников удалось изготовить только специальную оснастку для выпуска первых коробок. Остальные расходы депаались за счет авансов покупателей. Долгое время наше производство обходилось без своих производственных мощностей. Мы тогда назвали это «оболочечным бизнесом». Однако работать в таком режиме невероятно тяжело, и как только позволила ситуация мы сначала арендовали, а затем и приобретаали оборудование и помещения.

Первым успехом стала организация модельного производства. В 1998 году. В это время небольшие коробки собирались в нашем собственном вагончике. Но настоящий рост начался в 2000 году, когда мы переехали на Элеваторную гору.

Рост предприятия, тем более многократный, требовал существенного изменения принципов организации. В 2002 году сформировалось основное решение: для оптимизации расходов и привлечения дополнительных доходов деятельность предприятия была поделена на отдельные направления, для каждого проекта было организовано соответствующее предприятие.

Координацией взаимодействия направлений занимается управляющая компания «КОМ-Проект». Кроме этого в функции управляющей компании входит как оперативное, так и стратегическое управление суще-

ствующими проектами и создание новых проектов.

— Формирование оптимальной структуры Группы компаний «КОМ», очевидно, способствует успеху на рынке и порождает далеко идущие планы?

— Планы наши ограничены только нашей фантазией. Можно сказать, что они заходят очень далеко. Но если говорить более серьезно, то мы не представляем себе нашей организации без развития. Причем хотелось бы, чтобы все наши проекты росли и выходили на более высокие уровни: с рынка, ограниченного нашим городом, переходили на российский рынок, а затем и на мировой.

В ряде наших проектов особое место занимает создание новой продукции. Сейчас наша конструкторская служба работает совместно со специалистами НАМИ над созданием гаммы коробок передач, в конструкции которых применены принципиально новые решения. Наверное, все сотрудники имели возможность видеть нашу гордость — опытно-экспериментальную модель среднетоннажного грузового автомобиля.

Что касается достигнутых успехов, то можно обратить внимание на то, что другие производители коробок отбора мощности, которые делают их, в первую очередь, для собственных нужд, при отправке наших коробок, тем самым подтверждая их качество и надежность. Некоторые заводы уже отказываются от собственного производства коробок. То есть мы имеем достаточно оснований, чтобы считать нашу компанию лидером на рынке коробок отбора мощности. Верится, что подобная участь ожидает и другие рынки, которые мы считаем интересными и которые мы начинаем осваивать.



— Сложилась ли своя корпоративная атмосфера в среде сотрудников ГК «КОМ», родились ли традиции?

— В «расширенном» виде наша организация существует около пяти лет, это не слишком долгий срок для формирования собственной уникальной культуры. Однако мы понимаем значение хорошего климата в коллективе и стараемся давать себе возможность общаться не только на работе, но и за ее пределами — на природе или спортивной площадке.

Мы стремимся к тому, чтобы все люди, работающие в ГК «КОМ», ощущали свою принадлежность к большому делу, гордились своей организацией. Для этого мы будем работать лучше и создавать такую атмосферу, в которой будет приятно приходить на работу каждый день и с удовольствием возвращаться домой после плодотворного рабочего дня.

Крепкими наши коллективы являются и потому, что при приеме на работу новых сотрудников мы при прочих равных условиях отдаем предпочтение родственникам и хорошим знакомым уже работающих в организации сотрудников.

Большое внимание уделяется взаимодействию старших — опытных сотрудников с младшими — энергичными. Приятно наблюдать, как растут в организации молодые сотрудники еще недавно пришел человек со студенческой скамьи, а теперь он уже руководитель и глаза у него смотрят строго и работа делается не в пример лучше, чем раньше.

— Что бы Вы пожелали своим сотрудникам в связи с юбилеем?

— Я верю, что это не последний юбилей, который мы празднуем вместе, и 15 лет — это только начало. От всей души желаю всем успеха на работе и счастья дома!

## НАШИ НАГРАДЫ.



Всероссийский инвестиционный форум «Золотой запас отечества».

Гран-при «Золотое руно».

Новация «Специальное машиностроение».

4 декабря 2002 года.



Всероссийский конкурс «1000 лучших предприятий и организаций России в 2002 году».

22 октября 2002 года.





# ИМИ ГОРДИТСЯ



Агафонов  
Дмитрий  
Николаевич  
зубошлифовщик



Алешина  
Альбина  
Викторовна  
штукатур-маляр



Бузин  
Евгений  
Петрович  
комерческий  
директор



Вахитов  
Дамир  
Мунависович  
юрист



Гапанович  
Михаил  
Максимович  
бригадир участка  
стандартного  
оборудования



Гизатуллина  
Ралифа  
Кавиевна  
модельщик  
по эп. смолам



Гречаный  
Юрий  
Анатолевич  
главный  
конструктор  
по автомобилям



Добрых  
Валентина  
Алексеевна  
начальник  
отдела сбыта



Евдокимов  
Андрей  
Андреевич  
модельщик  
по дереву



Ильясов  
Ранс  
Вагизович  
зуборезчик



Китаев  
Андрей  
Николаевич  
заместитель  
директора  
по производству



Колесникова  
Надежда  
Николаевна  
диспетчер  
транспортной  
службы



Колонтаевский  
Борис  
Михайлович  
инженер-  
патентовед



Кузина  
Надежда  
Константиновна  
старший  
контролер ОТК



Кукарина  
Валентина  
Васильевна  
охранник



Кунаев  
Константин  
Алексеевич  
фрезеровщик



Макаров  
Андрей  
Владимирович  
старший бухгалтер



Минибаева  
Ландыш  
Рафисовна  
уборщица

## Уважаемые коллеги!

Нам посчастливилось работать с замечательными людьми, профессионалами своего дела.

Дело, сделанное их руками достойно глубокого уважения, изделия, произведенные ими — произведение искусства, их разработки — воплощение конструкторской мысли и творчества. Среди них есть и ветераны нашего многопрофильного предприятия, и относительно молодые специалисты, которые в недавнем прошлом были выпускниками институтов, а сегодня им доверено управлять производством. Это те, кто каждую минуту думает о развитии и процветании нашего предприятия. Сегодня они остаются примером для подражания. Это «золотые руки» нашей компании. Мы с глубоким уважением относимся к Вашему профессиональному опыту!



# ПРЕДПРИЯТИЕ



**Миронов  
Николай  
Михайлович**  
главный инженер



**Мохонько  
Владимир  
Иванович**  
слесарь МСР



**Наумов  
Владимир  
Викторович**  
шлифовщик



**Нечаев  
Александр  
Иванович**  
системный  
администратор



**Николаев  
Вадим  
Васильевич**  
водитель



**Николаев  
Евгений  
Александрович**  
водитель



**Пикалева  
Елизавета  
Андреевна**  
шлифовщик



**Погорелова  
Нурья  
Азгаровна**  
старший  
контролер ОТК



**Полосин  
Николай  
Васильевич**  
модельщик  
по дереву



**Портнов  
Николай  
Петрович**  
слесарь-  
сантехник



**Пугачёв  
Николай  
Алексеевич**  
водитель



**Пузачёв  
Анатолий  
Михайлович**  
термист



**Рушев  
Константин  
Федорович**  
станочник



**Сезев  
Владимир  
Сергеевич**  
токарь



**Ситдикова  
Гульнара  
Хамитовна**  
специалист  
отдела  
кадров



**Тищенко  
Петр  
Николаевич**  
охранник



**Гурмеев  
Юрий  
Иванович**  
главный  
конструктор



**Улатов  
Георгий  
Васильевич**  
начальник группы  
литейного  
производства



**Фадеев  
Александр  
Сергеевич**  
начальник  
конструктор-  
ского бюро



**Фахретдинов  
Валихан  
Муттасимович**  
модельщик  
по эп. смолам



**Халнуллин  
Гамиль  
Набиевич**  
модельщик  
по дереву



**Ханнипова  
Роза  
Мударисовна**  
помощник  
директора



**Шандабыло  
Виктор  
Тихонович**  
технолог



**Янке  
Рудольф  
Александрович**  
заместитель  
директора  
по производству



# ХРОНИКА СОЗДАНИЯ

26 сентября 1990 года Василием Владимировичем Маньковским зарегистрировано Малое предприятие «КОМ». Его деятельность основывалась на разработке и изготовлении первых коробок отбора мощности для автомобилей КАМАЗ. Тогда это была практически штучная продукция.

В начале 1993 года предприятие обосновалось на территории КАТП, где размещались: администрация, конструкторы, позже — слесари по сборке продукции.

В июле 1998 года МП «КОМ» было преобразовано в одноименное Общество с ограниченной ответственностью. К этому времени «КОМ» уже завоевал статус серьезного машиностроительного предприятия. Увеличились как гамма выпускаемой продукции, так и её качество.

В августе 1998 года в КАТП был взят в аренду столлярный цех вместе с оборудованием. В этом цехе начали работать первые модельщики, которые пришли к нам из ПРЛ, получив у него в счет погашения зарплаты специфическое оборудование.

Любопытно, что первая модельная оснастка была изготовлена Полосиным Н.В. для КОМ МП27 из верстака, поскольку имеющийся литематериал был сырым и требовал сушки. Уже в январе 1999 года на этой оснастке была изготовлена первая партия отливок.

Осенью 1999 года был приобретен и запущен первый токарный станок, позже начали работать еще один токарный станок и фрезерный.

Шли годы. Предприятие набирало обороты. Постепенно удавалось большую часть производственного цикла осуществлять собственными силами. Приобреталось оборудование, нанимались новые специалисты...

В июле 2000 года был организован филиал в Богородске Нижегородской области для упрощения работы с удаленными поставщиками. Руководитель — Гай Николай Григорьевич.

Сентябрь 2000 года замечателен тем, что тогда были приобретены собственные производственные площади на Элеваторной горе. Началось грандиозное восстановление заброшенных корпусов и становление собственного производства. Резко увеличилось количество рабочих мест — более чем в 2 раза!

В марте 2003 года создано предприятие «КОМ-Проект», основной функцией которого стала управленческая деятельность. Создание данного предприятия эффективно отразилось на развитии предприятия в целом. Благодаря своевременно принятым управленческим решениям компания шагнула далеко вперед. Руководитель — Маньковский Роман Васильевич.

Главным ресурсом компании являются люди, которые в ней работают. От их профессиона-



лизма и эффективности зависит успех всей компании. В августе 2003 года принято решение о создании нового структурного подразделения — кадрового агентства «Азимут», специализирующегося на поиске и подборе квалифицированных специалистов. В последнее время большая часть новых специалистов нашего предприятия найдена именно с помощью этого агентства. Руководитель — Гадеев Ильфат Гафурович.

В это же время организовано предприятие «Регион-М», ставшее центром коммерческой деятельности. Руководитель — Бажанов Олег Сергеевич.

Вместе с развитием нашего предприятия претерпевает изменения и законодательство, поэтому одним из наиболее важных направлений деятельности предприятия «КОМ» остается юридическое. Именно юристам приходится «перелопачивать» кипы документов, нормативных актов, обеспечивая тем самым эффективное взаимодействие нашего предприятия как с органами власти и надзора, так и с клиентами. В ноябре 2003 года юридическое направление деятельности нашего предприятия выделено в самостоятельное подразделение — ООО «АЮР». Руководитель — Зенков Роман Евгеньевич.

В апреле 2004 года отдельные подразделения «КОМ» выделены в обособленные предприятия:

— «САТ», руководитель — Зуев Олег Борисович,

— «Торговый дом КОМ», руководитель — Затеев Сергей Николаевич,

— «КОМ-Модель», руководитель — Бажанов Олег Сергеевич,

— «КОМ-Сервис», руководитель — Давиденко Алексей Иванович.

Благодаря этому подразделению приобрели финансовую независимость, а значит и возможность более эффективного распределения своего капитала. Совершенствование системы оплаты труда способствовало более объективной и справедливой оценке результатов работы специалистов основного и вспомогательного производства, а улучшение условий работы отразилось на повышении производительности и качества выпускаемой продукции.

\*\*\*

Сегодня ООО «КОМ» известно многим как предприятие, специализирующееся на разработке и изготовлении коробок отбора мощности для автомобилей ГАЗ, ЗИЛ, КАМАЗ, КРАЗ, МАЗ, УРАЛ. Разработано более 120 модификаций коробок отбора мощности. Гамма выпускаемых предприятием коробок отбора мощности позволяет удовлетворить запросы любого производителя или потребителя спецмашин.

Пятнадцатилетний опыт работы в машиностроении показал, что вместе мы способны справиться с задачами любой сложности, в том числе с производством отдельных компонентов автомобильной промышленности. Мы вместе — за нами будущее!



# НАШ — ВТОРОЙ — ДОМ



**Венера Шарифовна ЧУРАЕВА,** инженер бюро технической документации, работает на предприятии с 20 сентября 2000 года (5 лет). Тоже юбилей. Ей принадлежат многочислен-

ные поздравления стихами собственного сочинения работников коллектива с различными датами.

Эта публикация ее поэтический дебют.

## Разговор с неразговорчивым...

Есть много слов хороших,  
Но лучше промолчать!  
Слова — пустопорожье,  
И лучше — промчать! —  
— Ммм-да...

Но, если речь о «КОМе»,  
То «КОМ» — второй наш дом,  
Ведь третья часть из суток  
Мы проживаем в нем!  
— Да...

Неравнодушны к дому  
И дом оплатит нам  
Заботой и участием,  
Деньгами и теплом!

Хорошие здесь люди,  
А многие — милей,  
Милее даже многих  
Людей планеты всей!

С праздником, «КОМ»!

## Дорога на работу

Неповоротливой тюленью  
Вхожу в автобус утром ранним.  
Вдох облегчения — не нарушу  
Режим поступком меркантильным.\*  
Мои подруги, уже сидят,  
О чем-то весело воркуют,  
Кто — смехотунья, кто — ворчунья,  
Шоферу время указуют.  
Я бухаюсь в пустое место  
И принимаюсь размышлять,  
Чем руководствуются люди,  
Отказываясь пошегать.\*\*  
Возможно, завтракают плотно,  
Возможно, тляжек их обед,  
С собой возимый осторожно —  
В микроволновке подогреть.  
Возможно, чтоб не портить обувь,  
И на обуви покошусь:  
У многих — импортная обувь,  
Ведь мы не лапотная Русь.  
Они имеют тренажеры!  
Играют многие в футбол!

Гуляют много вечерами!  
Поутру, может, кто пришел?  
Они так утомились ночью! —  
Вдруг осенило тут меня.  
Шагают в этом смысле с миром —  
Прогресс остановить нельзя!\*\*\*  
Они смотрели телевизор  
И лазали, где Интернет,  
Мозгились долго ранним утром  
Иль накурились сигарет.  
Пока я в дреме размышляла —  
Зачем же я-то не пешком? —  
Левой ворот уже читался  
Призыв — название — буквы: «КОМ».  
И быстро мысль заключила  
У самых розовых ворот:  
Как хорошо, что ездит вахта  
И никогда не подведет!

\* Опоздание.

\*\* Через микрорайон КБК.

\*\*\* Прогресс, задуманный Творцом — Детородение.

## ОСВЯЩЕНИЯ

Памяти С. П. Рафеева

Жизнь в самом деле дружит с нами,  
Живи, другой не холодеи.  
И делай так, чтоб люди знали,  
Что жизнь прожили ты для людей.

Когда тебя совсем не будет,  
И время память запрядет,  
Пусть о тебе промолвят люди:  
«Он вышел, он сейчас придет».

Наш второй дом — это КОМ,  
Каждый это знает.  
Вырос в нем и ты и он,  
Кто-то подрастает...

Были трудности свои,  
Были и печали.  
Победил! Не спомни! —  
Заряди ход не давай!

Четверть тысяч — немалый  
Населения расчет.

Вместе мы — семья большая,  
Позвони нам и почит.

Ветеран КОМа, бригад,  
Крепкого здоровья,  
Вы — пример добра и чести  
Матерей, матерей.

Вот, уже рожут года,  
Будет двадцать, тридцать...  
Будем первыми всегда —  
Будет чем гордиться!

Отдел охраны

# УМЕЕМ ОТДЫХАТЬ!

Стало уже традиционным проведение различных спортивных и культурно-массовых мероприятий для работников нашего предприятия. В течение двух лет наиболее массовым остается футбол. На прошлом чемпионате победителем турнира по футболу среди подразделений нашего предприятия стала команда участка механической обработки № 1. Второе место удалось завоевать ко-

манде администрации, третье место — команде участка механической обработки № 2. В нынешнем сезоне пальма первенства досталась работникам охраны, второй снова стала команда администрации, на третьем месте — сборная команда конструкторского и технологического отделов. У этой команды есть все предпосылки стать победительницей в будущих соревнованиях, ведь в этом году прибыло пополнение, и это не просто технологи и конструкторы, но и энергич-



ные, подтянутые, спортивные молодые люди!

Спорт для настоящих вундеркиндов — шахматы! В

шесть игр, шесть побед; Ю. И. Тумреев, главный конструктор (второе место) — шесть игр, пять побед; Х. Х. Яхин, электромонтер (третье место) — шесть игр, четыре победы.



чемпионате по шахматам среди работников нашего предприятия в отборочном туре участвовало восемнадцать наших коллег. В основной тур вышли шесть работников. Победителями стали В. С. Стрелков электромонтер ОГЭ (первое место) —

ная перемена. Именно благодаря ежемесячным турнировкам победителям этого первенства стали: Р. Р. Валеев, токарь (первое место); И. Р. Салихов, грузчик (второе место); А. А. Скоков, электросварщик (третье место).



Представительницы прекрасной половины коллектива пока воздерживаются от спортивных баталий, но зато женщины — активные болельщицы. А кроме того они охотно принимают участие в прогулках на теплоходе, в выездах на природу за грибами и ягодами. К тому же они с удовольствием посещают концерты, а в конкурсах плакатов и поздравлений — безусловно доминируют.

Теннис! Это искушение для тех, кто просто не может усидеть в обеденный перерыв. Перекусив на ходу, эти спортсмены отработанными движениями рук меняют ложки на ракетки и начинается спортив-